Portaria nº 199, de 29 de novembro de 2022.

Dispõe sobre os Projetos Estratégicos 2023, desdobramento em indicadores e metas e alinhamento ao Planejamento Estratégico 2018–2028 e ao Plano Plurianual 2022–2024.

O Presidente do Conselho Federal de Química (CFQ), no uso de suas atribuições conferidas pelo art. 11 da Lei nº 2.800, de 18 de junho de 1956;

Considerando a Instrução Normativa TCU n° 84, de 22 de abril de 2020, que estabelece normas para a tomada e prestação de contas dos administradores e responsáveis da administração pública federal;

Considerando a Decisão Normativa TCU n° 198, de 23 de março de 2022. Estabelece normas complementares para a prestação de contas dos administradores e responsáveis da administração pública federal, nos termos do inciso I do art. 2º; § 1º do art. 5º; inciso III e § 3º do art. 8º; § 3º do art. 9º; e art. 14 da Instrução Normativa-TCU nº 84, de 22 de abril de 2020;

Considerando a Instrução Normativa Conjunta MP/CGU n° 01/2016, que instituiu procedimentos para gerir os riscos, proteger a integridade das instituições e a segurança dos recursos públicos;

Considerando o Decreto n° 9.203, de 22 de novembro de 2017, que dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Considerando a Portaria CGU n° 57, de 4 de janeiro de 2019, que estabelece orientações para que os órgãos e as entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional adotem procedimentos para a estruturação, a execução e o monitoramento de seus programas de integridade e dá outras providências.

Resolve:

Art. 1º Aprovar os indicadores e as metas relativas aos Projetos Estratégicos para o exercício de 2023, alinhados ao Planejamento Estratégico 2018 – 2028 e ao Plano Plurianual 2022 – 2024 do Conselho Federal de Química.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor na data de sua assinatura, com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2023.

Dê-se ciência.
Publique-se.

Brasília, 29 de novembro de 2022.
JOSÉ DE RIBAMAR OLIVEIRA FILHO
Presidente

Anexo I – Planejamento Estratégico 2018 – 2028 | Plano Plurianual 2022 – 2024
Projetos Estratégicos 2023: indicadores e metas

Eixo 1	**Modernização da Infraestrutura do Sistema CFQ/CRQs**
Programa	**1.1 - Infraestrutura Física**
Projeto	**1.1.1 - Reforma do Edifício Sede SAUS**
Objetivo	Oferecer estrutura física adequada para o desenvolvimento das atividades operacionais e finalísticas do Conselho Federal de Química
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 02 Assegurar que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade Cadeia de Valor: 9 - Administrativo Diretriz PPA: 3 - Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços
Meta	Concluir a reforma da sede do CFQ até outubro de 2024
Orçamento	R$6.440.449,15
Projeto	**1.1.2 - Gestão Documental**
Objetivo	Tornar digital a gestão documental a possibilitar a consulta de forma célere, efetiva e prática dos documentos tramitados na autarquia; evitar prejuízos na prestação de informação à sociedade e mitigar possíveis hipóteses de vazamento de dados (segurança da informação) e eliminação de documentos desnecessários de guarda
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 02 Assegurar que a sociedade receba produtos e serviços de qualidade Cadeia de Valor: 9 - Administrativo Diretriz PPA: 3 - Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços
Meta	i. Catalogar os documentos 100% arquivados no CFQ, de modo que no 1º semestre de 2023 haja a conclusão da tarefa ii. Identificar 100% dos documentos a serem eliminados iii. Realizar a modernização do CFQ na área de Gestão Documental
Orçamento	R$1.451.000,00
Programa	**1.2 - Infraestrutura Tecnológica**
Projeto	**1.2.1 - Sistema de Gerenciamento de Aprendizagem**
Objetivo	Dispor de sistema de gerenciamento de aprendizagem de modo a permitir a estruturação dos conteúdos de treinamento de forma efetiva
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 13 Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQs Cadeia de Valor: 11 - Pessoas Diretriz PPA: 8 - Obter, desenvolver, valorizar e reter o capital humano
Meta	Implantar sistema de LMS- *Learning Management System* - Sistema de Gestão de Aprendizado para o ano de 2023
Orçamento	R$180.000,00
Projeto	**1.2.2 - Plenária Digital**
Objetivo	Prover uma solução de gerenciamento eletrônico de conteúdo, gestão de processos, de comissões e banco de pareceres
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 12 Promover a inovação de processos e serviços, por meio da melhoria contínua e das ferramentas de Inteligência Artificial Cadeia de Valor: 10 - Tecnologia da Informação Diretriz PPA: 3– Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços 4– Manter a comunicação com as partes interessadas, preferencialmente pelo uso de plataformas digitais

Meta	Implementar 1 solução tecnológica relativa a plataforma digital no Sistema CFQ/CRQs
Orçamento	R$381.440,76
Projeto	**1.2.3 - Área Administrativa Digital**
Objetivo	Prover uma solução de gerenciamento eletrônico de conteúdo e gestão de processos que permita substituir todos os processos físicos da área meio para uma solução digital
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 12 Promover a inovação de processos e serviços, por meio da melhoria contínua e das ferramentas de Inteligência Artificial Cadeia de Valor: 10 - Tecnologia da Informação Diretriz PPA: 3– Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços 4– Manter a comunicação com as partes interessadas, preferencialmente pelo uso de plataformas digitais
Meta	i. A partir de setembro/2023 todos os novos processos administrativos no CFQ serem abertos apenas no formato digital utilizando a plataforma SEI ii. A partir de outubro/2023 todos os protocolos no CFQ serem abertos e tramitados apenas no formato digital utilizando a plataforma
Orçamento	Os custos serão compartilhados com o Projeto 1.2.2 - Plenária Digital
Programa	**1.3 - Fiscalização**
Projeto	**1.3.1 - V Encontro Nacional de Fiscalização**
Objetivo	Consolidar a Política Nacional de Fiscalização, discutindo ações específicas e comuns no CRQs
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 05 Garantir uma fiscalização eficaz e efetiva Cadeia de Valor: 7 - Fiscalização Diretriz PPA: 1– Ter clareza acerca de quais são os produtos e serviços efetivamente prestados para cidadãos e usuários, e manter o foco nesse propósito 2– Garantir a conformidade com as regulamentações 3– Focar o propósito da organização em resultados para cidadãos e usuários dos serviços
Metas	i. Taxa de Adesão ≥ 75% ii. Avaliação do Evento ≥ 85% iii. Incremento nas Fiscalizações ≥ 10% iv. Fiscalizações Proativas ≥ 45%
Orçamento	R$547.111,75
Eixo 2	**Comunicação e Relacionamento**
Programa	**2.1 - Relações Institucionais e Governamentais**
Projeto	**2.1.1 - Economia de Baixo Carbono e Hidrogênio**
Objetivo	Garantir a participação do profissional da Química no processo de descarbonização e produção de hidrogênio no Brasil
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 06 Ampliar parcerias institucionais Cadeia de Valor: 12 - Relações Institucionais Diretriz PPA: 7 - Viabilizar a inserção do Sistema CFQ/CRQs nos fóruns de debate institucional, político e legislativo
Meta	Promover a realização de 1 Fórum de Relações Institucionais e Governamentais
Orçamento	R$180.000,00
Programa	**2.2 - Relação com os Profissionais da Química**
Projeto	**2.2.1 - Profissional da Química, engaja aí!**
Objetivo	Promover a geração de valor e o engajamento com os registrados como forma de aproximação e fixação da importância do Profissional da Química em várias questões relacionadas ao dia a dia da sociedade

Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 09 Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade Cadeia de Valor: 6 - Orientação Diretriz PPA: 4 - Manter a comunicação com as partes interessadas, preferencialmente pelo uso de plataformas digitais
Meta	i. Promover 9 Fóruns da Química pela passagem do Dia do Químico ii. Realizar 6 Seminários Temáticos de temas relacionados à Química iii. Ter 60% de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ iv. Ter 75% de Taxa Média de Engajamento no Instagram
Orçamento	R$2.290.000,00
Projeto	**2.2.2 - Metodologia de Orientação Profissional em Instituições de Ensino**
Objetivo	Criar metodologia de orientação profissional a ser replicada pelos CRQs em Instituições de Ensino, padronizando as abordagens e unificando a comunicação no Sistema CFQ/CRQs
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 09 Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade Cadeia de Valor: 6 - Orientação Diretriz PPA: 4 - Manter a comunicação com as partes interessadas, preferencialmente pelo uso de plataformas digitais
Meta	i. Engajar pelo menos 15 CRQs ii. Propor metodologia de orientação profissional a ser aplicada pelos CRQs no âmbito das Instituições de Ensino
Orçamento	Atividade não-orçamentária
Projeto	**2.2.3 - Química 4.0 - O Jogo**
Objetivo	Criar o Jogo Química 4.0
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 09 Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade Cadeia de Valor: 6 - Orientação Diretriz PPA: 4 - Manter a comunicação com as partes interessadas, preferencialmente pelo uso de plataformas digitais
Meta	i. Desenvolver e publicar o aplicativo até 10/12/2023 nas lojas AppleStore e PlayStore ii. Obter média de avaliações das lojas AppleStore e PlaySotre ≥ 4 após 3 meses do lançamento
Orçamento	R$140.000,00
Projeto	**2.2.4 - Mistura Explosiva nas Escolas: clareando ideias, limpando conceitos**
Objetivo	Reforçar o papel do profissional da Química e combater a propagação de receitas de misturas de produtos de limpeza
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 09 Garantir a eficácia da comunicação com os profissionais de Química e a Sociedade Cadeia de Valor: 6 - Orientação Diretriz PPA: 4 - Manter a comunicação com as partes interessadas, preferencialmente pelo uso de plataformas digitais
Meta	i. Realizar a parceria com 70% dos 21 CRQs ii. Realizar a distribuição em duas escolas por CRQ que aderir a ação iii. Realizar o treinamento online dos professores por meio de videoaula para as escolas dos CRQs que aderirem a ação iv. Realizar um lançamento presencial em escola de Brasília
Orçamento	R$134.900,00
Programa	**2.3 - Relações com a Sociedade em Geral**
Projeto	**2.3.1 - Química na Mídia**
Objetivo	Garantir a eficácia da comunicação com a Sociedade

Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 01 Assegurar a Química como uma das estratégias de desenvolvimento da nação Cadeia de Valor: 6 - Orientação Diretriz PPA: 1 - Ter clareza acerca de quais são os produtos e serviços efetivamente prestados para cidadãos e usuários, e manter o foco nesse propósito
Meta	Realizar 4 campanhas publicitárias
Orçamento	R$1.750.000,00
Projeto	**2.3.2 - Agenda Legislativa do Sistema CFQ/CRQs 2023**
Objetivo	Elaborar, conjuntamente, Presidentes e Conselheiros Federais, a Agenda Legislativa 2023
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 01 Assegurar a Química como uma das estratégias de desenvolvimento da nação Cadeia de Valor: 06 Orientação Diretriz PPA: 1 - Ter clareza acerca de quais são os produtos e serviços efetivamente prestados para cidadãos e usuários, e manter o foco nesse propósito
Meta	Promover a elaboração da Agenda Legislativa 2023 com todo o Sistema CFQ/CRQs
Orçamento	R$590.000,00
Projeto	**2.3.3 - Aproximação com Instituições do Setor da Química**
Objetivo	Avaliar, no âmbito do Sistema CFQ/CRQs, o relacionamento com o parlamento, a fim de verificar, identificar, avaliar e gerenciar potenciais eventos que possam afetar suas atividades
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 06 Ampliar parcerias institucionais Cadeia de Valor: 12 - Relações Institucionais Diretriz PPA: 7 - Viabilizar a inserção do Sistema CFQ/CRQs nos fóruns de debate institucional, político e legislativo
Meta	i. Promover 4 encontros com as Instituições de Ensino, Sindicatos e Associações da área da Química, Magistrados, outros Conselhos Profissionais e Governo Federal ii. Desenvolver 2 parcerias com *stakeholders* que influenciam na área da química, indústria química, profissionais e Conselhos
Orçamento	R$286.000,00
Eixo 3	**Governança e Gestão**
Programa	**3.1 - Gestão de Riscos**
Projeto	**3.1.1 - Gestão de Riscos 2023**
Objetivo	Avaliar, no âmbito do Conselho Federal de Química, a gestão de riscos, a fim de verificar a efetividades das atividades de identificar, avaliar e gerenciar potenciais eventos que possam afetar a organização, destinado a fornecer segurança razoável quanto à realização de seus objetivos institucionais
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão Cadeia de Valor: 15 - Risco Diretriz PPA: 6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão
Meta	Realizar monitoramento de riscos nas atividades desenvolvidas no âmbito do CFQ, que contemplem ao menos 6 processos
Orçamento	Atividade não-orçamentária
Projeto	**3.1.2 - Revisão dos Normativos Relacionados à Gestão de Riscos**
Objetivo	Realizar o aprimoramento dos normativos institucionais relacionados à gestão de riscos
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão Cadeia de Valor: 15 - Risco Diretriz PPA: 6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão
Meta	Realizar o aprimoramento de pelo menos 2 normativos internos de riscos
Orçamento	Atividade não-orçamentária
Programa	**3.2 - Controle Interno**
Projeto	**3.2.1 - Controle Interno 2023**

Objetivo	Prover assessoria aos gestores (sugestões e recomendações) na busca pelos controles adequados e efetivos nos processos aos quais são responsáveis pelo planejamento, execução e monitoramento (1ª Linha de Defesa)
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão Cadeia de Valor: 14 - Controle Interno Diretriz PPA: 6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão
Meta	Promover a avaliação dos mecanismos de controle interno em pelo menos 6 processos, propondo, quando for o caso, melhorias
Orçamento	Atividade não-orçamentária
Projeto	**3.2.2 - Revisão do Normativo de Linhas de Defesa**
Objetivo	Realizar o aprimoramento do normativo institucional relacionada às Linhas de Defesa na Gestão de Riscos e Controle Interno
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão Cadeia de Valor: 14 - Controle Interno Diretriz PPA: 6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão
Meta	Realizar o aprimoramento do normativo relacionado às Linhas de Defesa na Gestão de Riscos e Controle Interno
Orçamento	Atividade não-orçamentária
Projeto	**3.2.3 - Elaboração de Normativo: transição para a Lei n° 14.133**
Objetivo	Elaborar normativo relacionado à transição para a Nova Lei de Licitação e Contrato
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão Cadeia de Valor: 14 - Controle Interno Diretriz PPA: 6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão
Meta	Institucionalizar normativo com os procedimentos relacionados à transição para a Nova Lei de Licitação e Contrato
Orçamento	Atividade não-orçamentária
Programa	**Programa 3.3 - Conformidade**
Projeto	**3.3.1 - Conformidade 2023**
Objetivo	Assegurar, em conjunto com as demais áreas, a adequação, fortalecimento e o funcionamento do sistema de controles internos do Conselho Federal de Química, procurando mitigar os riscos, bem como, disseminar a cultura de controles para assegurar o cumprimento de leis e regulamentos existentes
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 11 Adotar as melhores práticas de Governança e Gestão Cadeia de Valor: 16 - Conformidade Diretriz PPA: 6 - Aprimorar o sistema de governança & gestão
Meta	Realizar 4 ciclos de análise de conformidade das atividades desenvolvidas no âmbito do Conselho Federal de Química
Orçamento	Atividade não-orçamentária
Eixo 4	**Aprendizado e Crescimento**
Programa	**4.1 - Comunicação Interna**
Projeto	**4.1.1 - Integra Sistema CFQ/CRQs**
Objetivo	Garantir o acesso do público interno às informações padronizadas, promovendo o alinhamento das ações de diversas áreas e consequentemente a oferta de atividades finalísticas mais assertivas e ajustadas
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 13 Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQs Cadeia de Valor: 11 - Pessoas Diretriz PPA: 8 - Obter, desenvolver, valorizar e reter o capital humano
Meta	i. Taxa de Adesão ≥ 75% ii. Colaboradores Treinados ≥ 70% iii. Avaliação do Treinamento ≥ 85%
Orçamento	R$105.000,00

Programa	**4.2 - Treinamento e Desenvolvimento**
Projeto	**4.2.1 - Plano Anual de Treinamento 2023 e Plano de Desenvolvimento de Lideranças 2023**
Objetivo	Desenvolvimento dos funcionários do CFQ, de modo que apliquem as melhores práticas de operação junto à Instituição, bem como das atuais e potenciais lideranças do CFQ, de modo que apliquem as melhores práticas de gestão e liderança junto à Instituição
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 13 Qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQs Cadeia de Valor: 11 - Pessoas Diretriz PPA: 8 - Obter, desenvolver, valorizar e reter o capital humano
Meta	i. Capacitação de pelo menos 75% dos gestores e colaboradores ii. Desenvolver a Governança e a Gestão do CFQ com pelo menos 2 cursos anuais com temas voltados para o melhor desempenho de suas atividades
Orçamento	R$300.000,00
Programa	**4.3 - Avaliação de Desempenho**
Projeto	**4.3.1 - Gestão de Desempenho por Competências**
Objetivo	Verificar a performance do colaborador em suas atividades, mirando em um único rumo: contextualizar seus afazeres com os objetivos da organização
Vinculação	Planejamento Estratégico: OE 14 Implementar políticas de valorização para manter o capital humano Cadeia de Valor: 11 - Pessoas Diretriz PPA: 8 - Obter, desenvolver, valorizar e reter o capital humano
Meta	Obter média do Resultado Final de Avaliação de Desempenho (RFAD) ≥ 28 pontos
Orçamento	Atividade não-orçamentária