



# RELATÓRIO DE GESTÃO

3º TRIMESTRE | 2021

## CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA

O Conselho Federal de Química é uma autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, sediada em Brasília, Distrito Federal. Ao lado dos Conselhos Regionais de Química (CRQs), constitui o que se chama de “Sistema CFQ/CRQs”, irradiando para todas as unidades da federação o conjunto de práticas que regem a atividade.

As diretrizes de atuação do CFQ incluem, além da evidente valorização e promoção da Química como vetor de desenvolvimento para o Brasil, o compromisso de garantir a oferta à sociedade de bons produtos e serviços dentro da infinidade de possibilidades técnicas oferecidas pela Química nos tempos atuais.

### Presidência e Diretoria

**Presidente:** José de Ribamar Oliveira Filho

**1º Vice-Presidente:** Fuad Haddad

**2º Vice-Presidente:** Roberto Lima Sampaio

**1ª Secretário:** Ana Maria Biriba de Almeida

**2º Secretário:** Ali Veggi Atala

**1º Tesoureiro:** Newton Mario Battastini

**2º Tesoureiro:** Renata Lilian Ribeiro Portugal Fagury

### Órgãos de apoio à Presidência e à Diretoria

**Gerente de Operações Finalísticas:** Faerisson Souza

**Auditor Interno:** Vilmar Augusto de Medeiros

**Ouvidor:** Weverton Borges

**Assessor Jurídico:** Leandro Coelho

**Assessora de Comunicação:** Jordana Saldanha

**Assessora Técnica:** Gabriela Valença

**Assessor de Relacionamento Institucional e Governamental:** Antonio Lannes

### Gestão

**Gerente Executivo:** Renato de Melo Teixeira

**Chefe da Controladoria:** Leonardo Nunes Ferreira

**Gerente Financeiro:** Diemes Batista da Silva

**Gerente Administrativo:** Isaías Santiago

**Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas:** Bruno Goytisolo Pires da Silva

**Gerente de Tecnologia da Informação:** Cristiano Xavier Lucas Ferreira

# Sumário

- 1 Mensagem do Presidente | 4
- 2 Estratégia e Desempenho | 6
- 3 Gestão Finalística e Ouvidoria | 12
- 4 Gestão Operacional | 16
- 5 Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis | 21



# 1

## Mensagem do Presidente

A atividade econômica tem se recuperado dos efeitos da pandemia de forma assimétrica. Os segmentos de serviços e comércio têm se beneficiado da melhora das condições sanitárias. Noutra perspectiva, a indústria apresenta resultados negativos em parte devido aos mesmos choques de oferta que afetam a inflação, como escassez de matérias-primas e custos de energia. As condições gerais do mercado de crédito têm se mostrado estável. No que tange ao setor externo, constata-se desempenho positivo, com aumento das exportações e diminuição do *déficit* em transações correntes. Enquanto isso, a taxa de câmbio se mantém desvalorizada e volátil.

O CFQ, considerando o cenário atual, continua pautando suas ações com foco na sociedade, aumento da eficiência e excelência em gestão. Para tanto, desenvolve suas atividades de forma conservadora, com transparência dos resultados, objetividade das metas, engajamento de equipe, alinhamento dos recursos institucionais, sem se esquecer do desenvolvimento das pessoas e suas competências para elevar a produtividade e assim alcançar os objetivos e executar estratégias de melhorias à sociedade mais assertiva e perenes.

A performance obtida ao final do 3º Trimestre indica que o CFQ está no caminho certo, e que a Governança e a Gestão devem empreender esforços no sentido de direcionar ações para a busca de resultados para a sociedade, encontrando soluções tempestivas e inovadoras para lidar com a limitação de recursos e com as mudanças de prioridades, de promover a simplificação administrativa, a modernização da gestão pública e a integração dos serviços públicos, especialmente aqueles prestados por meio eletrônico, e monitorar o desempenho e avaliar a concepção, a implementação e os resultados das políticas e das ações prioritárias para assegurar que as diretrizes estratégicas sejam observadas.

# Resultados 3º Trimestre 2021



## Atividade Finalística

- » 322 processos relatados
- » 100,00% de resolubilidade dos pedidos de acesso à informação
- » 92,73% das manifestações atendidas pela Ouvidoria
- » Redução dos prazos médios de atendimento:
  - Respostas e-Ouv: 24 dias corridos
  - Respostas e-mail: 20 dias corridos
  - Pedido de acesso à informação: 11 dias corridos

## Comunicação Digital e Estratégica

- » 61,22% de Envolvimento Médio das notícias publicada nas redes sociais do CFQ
- » 45,93% de aumento do número de inscritos nas redes sociais do CFQ
- » 49,89% de Taxa Média de Respostas às interações nas redes sociais do CFQ
- » Lançamento do QuimTec, projeto promovido em parceria com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
- » Continuidade às ações voltadas ao contínuo desenvolvimento e aperfeiçoamento do Sistema CFQ/CRQs, com a realização da Semana do Aprendizado 2021

## Gestão da Estratégia

- » Redução de 80% dos procedimentos físicos na Ouvidoria do CFQ
- » Promoção de seminário técnico relacionados ao novo marco regulatório de prestação de contas (IN TCU nº 84, de 22 de abril de 2020): Prestação de Contas Durante o Exercício Financeiro: desafios e perspectivas
- » Realização do Seminário de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), onde discutiu-se a operação do Pool de Serviços Compartilhados do Sistema CFQ/CRQs
- » Atualização do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC)

O Relatório de Gestão Trimestral, estrutura-se da seguinte forma:

## Estratégia e Desempenho

Apresenta os resultados alcançados, no trimestre, na consecução das iniciativas estratégicas frente às metas para o ano, correlacionadas ao Mapa Estratégicos, Plano Plurianual e Cadeia de Valor. Noutra perspectiva, relata-se a execução orçamentária dos projetos estratégicos.

## Gestão Finalística e Ouvidoria

Discorre a respeito das atividades desenvolvidas pelo Plenário do CFQ, bem como sobre os gastos incorridos, no período, verbas indenizatórias e jetons aos Conselheiros Federais; e custeio direto com normatização, orientação e julgamento. Por outro lado, mostra o desempenho da Ouvidoria no que se refere às manifestações, canais de comunicação, acesso à informação e prazos médios de atendimento.

## Gestão Operacional

Explicita os processos e decorrências relacionadas à Gestão de Pessoas, Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI) e Gestão de Custos no âmbito do CFQ.

## Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Informa a situação e o desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da entidade no trimestre por meio da disponibilização de demonstrativos: Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Balanço Patrimonial, Demonstração das Variações Patrimoniais, Demonstração dos Fluxo de Caixa e Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido.

Desfrute um pouco do muito que fizemos nas páginas que se seguem desse Relatório de Gestão Trimestral.

Até a próxima!

*José de Ribamar Oliveira Filho*

Presidente do CFQ



## 2

### *Estratégia e Desempenho*

- » A performance apurada até o 3º Trimestre demonstra os avanços obtidos principalmente no que se refere ao relacionamento, orientação, gestão de pessoas e tecnologia da informação.
- » No que diz respeito à Ouvidoria, destaca-se a resolubilidade das manifestações recebidas, alinhada a transformação digital da área, com a redução de procedimentos físicos mediante serviço de manifestações pelo Sistema e-OUV e e-SIC, atendimento de manifestações por e-mail, implementação do processo eletrônico nas apurações exclusivamente documentais e elaboração de relatórios e peças de gestão.
- » Quanto às iniciativas relacionadas à comunicação digital e estratégica, ressalta-se a intensificação das interações nas redes sociais, e a promoção de encontros, na modalidade virtual, que tem por objetivo contribuir para o aprimoramento profissional. Assim, até o 3º trimestre, teve-se a oportunidade de realizar os seguintes eventos: Falas da Química, Semana dos Profissionais da Química, o QuimTec (em comemoração ao Dia nacional dos Profissionais de Nível Técnico e a Semana do Aprendizado 2021).
- » A área de tecnologia da informação oportunizou aos integrantes do Sistema CFQ/CRQs o Seminário de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), onde se discutiu a operação do Pool de Serviços Compartilhados do Sistema CFQ/CRQs, e a atualização do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC).
- » Noutra perspectiva, sublinha-se as ações não orçamentárias voltadas para qualificar adequadamente o time de gestores e colaboradores para suprir as demandas do Sistema CFQ/CRQs. Nesse sentido, foram realizados três seminários técnicos, na modalidade virtual, cuja temática foi o estudo da operacionalização da Instrução Normativa TCU nº 84, de 22 de abril de 2020, sob o aspecto da prestação de contas anual e a disponibilização de informação no decorrer do exercício.

ME	PPA	CV	Metas 2021	Resultados						
				1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	Farol	
OE 02	N/A	N/A	Relacionamento	Manifestações respondidas ≥ 90%	93,31%	94,29%	92,73%		93,49%	●
OE 02	N/A	N/A	Relacionamento	Redução de procedimentos físicos na ouvidoria ≥ 20%	60,00%	---	80,00%		80,00%	●
OE 09	EE5	PRG 5.1	Orientação	30% de Envolvimento Médio das notícias publicadas nas redes sociais do CFQ	59,66%	65,40%	58,60%		61,22%	●
OE 09	EE5	PRG 5.2	Relacionamento	Aumentar o número de inscritos nas redes sociais em 30%	12,97%	11,22%	16,40%		45,93%	●
OE 09	EE5	PRG 5.2	Relacionamento	Ter 85% de Taxa Média de Respostas às interações nas redes sociais do CFQ	54,35%	41,75%	53,57%		49,89%	●
OE 09	EE5	PRG 5.1	Orientação	Taxa de Adesão Workshops/Seminários da Química (Falas da Química) ≥ 70%	178,80%	---	679,01%		428,91%	●
OE 04	EE5	PRG 5.1	Orientação	Taxa de Adesão Semana ONLINE do Profissional da Química ≥ 70%	---	280,16%	---		280,16%	●
OE 12	EE4	PRG 4.2	TI	Índice Médio TRI de Disponib. do Serv. de e-mail e armazenamento ≥ 97,50	---	---	99,99%		99,99%	●
OE 13	EE1	PRG 1.1	Pessoas	Capacitar 75% dos colaboradores na Elaboração do Relatório de Gestão	68,09%	---	23,08%		84,62%	●
OE 13	EE4	PRG 4.1	TI	Avaliação do Seminário de TIC ≥ 85%	---	---	91,90%		91,90%	●

ME: Mapa Estratégico | PPA: Plano Plurianual | CV: Cadeia de Valor

OE: Objetivo Estratégico | EE: Eixo Estratégico | N/A: Não Aplicável

Farol: 0% ≤ IEF < 50% - Vermelho | 50% ≤ Meta < 80% - Amarelo | Meta ≥ 80% - Verde

Ao final do 3º trimestre apurou-se índice médio de 93,44% resolubilidade das manifestações feitas ao Conselho Federal de Química.

É importante destacar que houve alteração nos resultados apresentados nos relatórios do 1º e 2º trimestres em função dos atendimentos em tratamento quando da consolidação dos relatórios trimestrais, a caracterizar a dinamicidade da Ouvidoria, que realiza a baixa das demandas após a finalização das manifestações, a impactar no nível de satisfação, não recorrência do atendimento e resolubilidade, esta com novos índices em relação aos dois primeiros trimestres de 2021.



Trimestre/Ano	De	Para
1º TRI/2021	62,88%	93,31%
2º TRI/2021	64,64%	94,29%



A Ouvidoria do Conselho Federal de Química tem trabalhado no sentido de atuar de forma efetiva e digital. Nesse sentido, busca-se estar mais acessível a todos aqueles que buscarem informações e/ou realizarem uma manifestação sobre os serviços prestados pela autarquia ou por quaisquer entidades do Sistema CFQ/CRQs. Dos cinco macroprocessos da Ouvidoria CFQ, ao final do 3º Trimestre, quatro tornaram-se digitais:

- Serviço de manifestações pelos Sistemas e-OUV e e-SIC;
- Atendimento de manifestações por e-mail;
- Implementação do processo eletrônico nas apurações exclusivamente documentais; e
- Elaboração de relatórios e peças de gestão.

Macroprocesso a ser digitalizado oportunamente:

- Suporte telefônico com redução a termo, se assim for necessário



Destaca-se, ainda, que não haverá a implantação do projeto Canal de Atendimento Nacional do Sistema CFQ/CRQs neste exercício. Houve mudança de projeto a partir da informação de que a Reestruturação do Sítio Eletrônico do CFQ poderia ser executado em 2021.



Ouvidoria:

<https://cfq-br.implanta.net.br/portaltransparencia/#OUV/Home>



O Conselho Federal de Química tem desenvolvido ações voltadas para a consecução de comunicação digital e estratégica. Para tanto, tem atuado em duas frentes: redes sociais e promoção gratuita de eventos, com temas relevantes para os profissionais de química e sociedade de forma geral.



O Conselho Federal de Química tem intensificado a interação com a sociedade e com o profissional da química por meio das redes sociais. Nesse sentido, percebe-se significativo envolvimento médio das notícias publicada, crescimento no número de inscritos nas redes sociais e na taxa média de respostas às interações expressiva. Atualmente o *Twitter* é a rede social como maior envolvimento médio.



Em 22 de março de 2021, foi realizado o painel digital Falas da Química com o tema: Da água bruta à água tratada: o papel do profissional da Química. O referido evento teve por objetivo: abordar o assunto do ponto de vista técnico, debatendo sobre soluções alternativas de abastecimento de água para consumo humano, aspectos legais e desafios para o futuro.

O evento superou as expectativas no que se refere à participação. A divulgação promovida pelas escolas, alinhada à modalidade virtual, oportunizou que a quantidade de participantes suplantasse o número de convidados.

Evento disponível no Canal CFQ no YouTube. Link: <https://www.youtube.com/watch?v=2O0q71NOpte>



Por ocasião de homenagem aos profissionais da química e celebração aos 65 anos do Sistema CFQ/CRQs, realizou-se a Semana dos Profissionais da Química, no formato 100% virtual, onde se pode constatar o envolvimento do público e o fortalecimento da instituição.



As transmissões foram feitas no YouTube, Facebook e LinkedIn para aproveitar melhor os recursos de cada rede. No Facebook e no LinkedIn, as lives foram entregues para um grande público, que recebe notificação, e também são ofertadas para não seguidores. As publicações da Semana dos Profissionais da Química geraram resultados positivos nas métricas das redes e alcançaram o objetivo proposto.

Para marcar as comemorações pelo Dia Nacional dos Profissionais de Nível Técnico e abrir um ciclo de palestras e eventos que vai integrar o calendário do Sistema CFQ/CRQs a partir de agora, foi realizado no dia 23 de setembro o lançamento do QuimTec – um projeto promovido em parceria com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE) voltado para o desenvolvimento da mentalidade empreendedora e da geração de oportunidades com o olhar voltado para os técnicos da área Química.



O pontapé inicial do QuimTec se deu em um evento híbrido (presencial e virtual), realizado a partir de um estúdio de gravação em Brasília. Da capital foi realizada, obedecendo todos os protocolos de segurança para a Covid-19, a palestra do especialista em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia, Agnaldo Dantas. Pelo telão, em evento transmitido ao vivo pelas redes sociais do CFQ.



O Conselho Federal de Química (CFQ), visando dar continuidade às ações voltadas ao contínuo desenvolvimento e aperfeiçoamento do Sistema CFQ/CRQs, promoveu, nos dias 27 de setembro a 1º outubro, a Semana do Aprendizado 2021, que teve como temas em destaque: Gestão da Mudança; Comunicação Interna; Pool de Serviços; Plano Diretor da Tecnologia da Informação e Comunicações (PDTIC); e Gestão Ágil no Trabalho. A Semana contou, ainda, com a promoção do Encontro Nacional de Fiscalização, que realizou curso especial sobre Produtos Controlados.



Em relação ao aprendizado e crescimento, foram desenvolvidas ações não orçamentárias voltadas para o aprimoramento de gestores e colaboradores no que se refere à elaboração do Relatório de Gestão com vistas a atender a Instrução Normativa TCU, nº 84, de 22 de abril de 2020.

#### **Seminário Técnico | Prestação de Contas 2020: orientações para a Prestação de Contas Anuais, Conselhos de Fiscalização Profissional: exercício 2020, expedidas pelo Tribunal de Contas da União**

- » Data: 19 de fevereiro de 2021
- » Modalidade: virtual
- » Público: 71 participantes
  - ↳ Gestores e Colaboradores CFQ: 17 (36,17% do total de colaboradores)
  - ↳ Gestores e Colaboradores dos CRQs: 54

#### **Seminário Técnico | Prestação de Contas Durante o Exercício: aplicação do art. 8º, inciso I, alíneas “a” a “j” e inciso IV, IN TCU nº 84, de 22 de abril de 2020**

- » Data: 23 de março de 2021
- » Modalidade: virtual
- » Público: 67 participantes
  - ↳ Gestores e Colaboradores CFQ: 15 (31,91% do total de colaboradores)
  - ↳ Gestores e Colaboradores dos CRQs: 52

#### **Seminário Técnico | Prestação de Contas Durante o Exercício Financeiro: desafios e perspectivas**

- » Data: 17 de setembro de 2021
- » Modalidade: virtual
- » Público: 66 participantes
  - ↳ Gestores e Colaboradores CFQ: 12 (23,08% do total de colaboradores)
  - ↳ Gestores e Colaboradores dos CRQs: 54



Com respeito a tecnologia da informação, as ações estratégicas voltaram-se para a realização do Seminário de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), onde se discutiu a operação do Pool de Serviços Compartilhados do Sistema CFQ/CRQs, e a atualização do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC). Noutra perspectiva, atuou-se no aprimoramento dos serviços de e-mail e armazenamento.

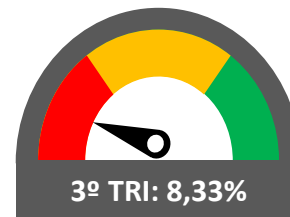
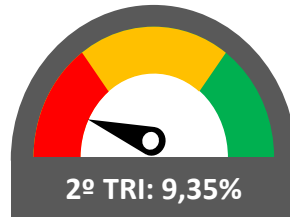
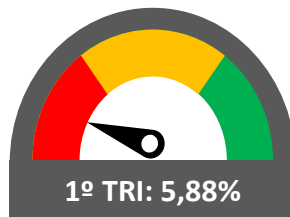
A gestão da performance do CFQ está configurada em 3 (três pilares): transparência dos resultados, objetividade das metas e engajamento da equipe. Por outro lado, para a sua consecução tem como foco o alinhamento dos recursos institucionais, com as pessoas e suas competências para elevar a produtividade e assim alcançar os objetivos e desenvolver estratégias de melhorias mais assertivas.

Não obstante, ressalta-se que no decorrer do ano de 2021 têm-se trabalhando fortemente a consciência estratégica, sensibilização das lideranças, aprimoramento do modelo, implementação de um sistema de relatórios e de comunicação e a formulação de estratégias que permitam ao CFQ identificar a meta a ser atingida, bem como o caminho apropriado para o alcance da meta traçada.



Processo	Atividade	EE	OE	Projetos Estratégicos 2021	Previsto 2021	Execução Financeira									
						1º TRI		2º TRI		3º TRI		4º TRI		Acumulado	
						Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Finalístico	Registro	Eixo 5	OE 03	Código de Exercício Profissional da Química	R\$ 100.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
	Orientação	Eixo 5	OE 04	Workshops/Seminários da Química (Falas da Química)	R\$ 325.039,00	R\$ 25.175,00	6,65%	R\$ -	0,00%	R\$ 35.546,00	6,63%			R\$ 60.721,00	18,68%
		Eixo 5	OE 04	Semana ONLINE do Profissional da Química	R\$ 360.000,00	R\$ -	0,00%	R\$125.875,00	20,91%	R\$ -	0,00%			R\$ 125.875,00	34,97%
		Eixo 5	OE 04	Químico Empreendedor	R\$ 400.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
		Eixo 5	OE 09	Campanha Publicitária 2021	R\$ 1.200.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
		Eixo 5	OE 09	Publicidade Always On 2021	R\$ 700.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
		Eixo 5	OE 09	Prêmio CFQ	R\$ 175.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
		Eixo 5	OE 09	Modernização da marca Sistema CFQ/CRQs	R\$ 10.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
		Eixo 5	OE09	Conteúdo Multimídia para Relacionamento em Ambientes Digitais	R\$ 1.058.000,64	R\$260.250,00	68,77%	R\$383.250,00	63,65%	R\$389.500,00	72,63%			R\$ 1.033.000,00	97,64%
		Eixo 5	OE09	Ações de Relacionamento com Públicos Influenciadores em Ambientes Digitais	R\$ 400.000,24	R\$ 93.000,00	24,58%	R\$ 93.000,00	15,45%	R\$ 93.000,00	17,34%			R\$ 279.000,00	69,75%
	Fiscalização	Eixo 4	OE 02	Canal de Atendimento Nacional do Sistema CFQ/CRQs	R\$ 333.600,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
		Eixo 1	OE 05	Encontro de Fiscalização	R\$ 35.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
Gestão	Tecnologia da Inform. e Comum.	Eixo 4	OE 11	Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)	R\$ 80.069,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
		Eixo 4	OE 12	Serviços de e-mail e armazenamento de pastas para atender o CFQ	R\$ 40.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
	Pessoas	Eixo 1	OE 13	Semana do Aprendizado	R\$ 35.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ 15.720,00	2,93%			R\$ 15.720,00	44,91%
		Eixo 1	OE 13	Capacitação e Desenvolvimento de Pessoas	R\$ 300.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
		Eixo 1	OE 13	Evento de encerramento de atividades 2021 - Integração e capacitação	R\$ 25.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
		Eixo 1	OE 13	Projeto Seminário de TIC - 2021	R\$ 20.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ 2.480,00	0,46%			R\$ 2.480,00	12,40%
		Eixo 1	OE 14	Gestão de Desempenho por Competências	R\$ 75.818,09	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
	Inovação	Eixo 3	OE 12	Gestão da Inovação do Sistema CFQ/CRQ	R\$ 200.000,00	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%
Eixo 4		OE 12	Carteira Física e/ou Digital	R\$ 568.529,49	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%			R\$ -	0,00%	
<b>Total</b>					<b>R\$ 6.441.056,46</b>	<b>R\$378.425,00</b>	<b>5,88%</b>	<b>R\$602.125,00</b>	<b>9,35%</b>	<b>R\$536.246,00</b>	<b>8,33%</b>			<b>R\$ 1.516.796,00</b>	<b>23,55%</b>

- 0% ≤ IEF < 50%
- 50% ≤ IEF < 80%
- IEF ≥ 80%



# 3

- » As atividades do Plenário do CFQ, em função da Pandemia COVID - 19, continuam sendo desenvolvidas sob a modalidade virtual. No 3º Trimestre de 2021, o Plenário pronunciou-se em 322 processos, com destaque para àqueles relacionados ao julgamento de recursos.
  
- » Ressalta-se, ainda, as ações desenvolvidas pelas demais instâncias de governança:
  - Comissão de Revisão e Consolidação de Resoluções Normativas: continuidade dos estudos relacionados à redação do novo regimento interno do CFQ;
  - Comissão de Tomada de Contas: analisou processos de prestação de contas de auxílio e doação;
  - Comitê de Governança de Estudos Técnicos: desenvolveu estudo iniciais a respeito do tratamento e distribuição de água; e refletiu sobre a implementação de procedimentos direcionados para a otimização da qualidade e produção de pareceres;
  - Comitê de Auxílio e Doação: realizou reunião para avaliação de processos;
  - Comitê de Governança de Orientação e Fiscalização Profissional: desenvolveu atividades relacionadas ao planejamento e execução do Encontro Nacional de Fiscalização; e
  - Comitê de Relações Institucionais e Governamentais: discutiu-se a Agenda Legislativa do Sistema, para o ano de 2022.



## Gestão Finalística

- ✓ O Plenário do CFQ, no 3º Trimestre, apresentou ampliação de suas atividades, e deliberou a respeito das seguintes temáticas:

Temática	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Recurso	140	125	154	-	419
Cadastro de Curso	42	49	43	-	134
Exame de Currículo	58	66	90	-	214
Exame de Contas	2	-	-	-	2
Propostas de Resolução Normativa	-	-	5	-	5
Auxílio e Doação	-	8	27	-	35
Ética Profissional	2	-	-	-	2
Consultas	-	-	-	-	-
Outros	5	5	3	-	13
<b>Total</b>	<b>249</b>	<b>253</b>	<b>322</b>	<b>-</b>	<b>824</b>

- ✓ As atividades do Plenário, em função da pandemia COVID - 19, no decorrer do 3º Trimestre, continuaram a ser desenvolvidas sob a modalidade virtual.

- ✓ O valor total gasto com indenizações a conselheiros, representado por diárias e auxílios representação, no 3º Trimestre de 2021, foi de R\$250.246,00.

Dispêndio	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Diárias	R\$ 53.500	R\$ 40.660	R\$ 250.246	R\$ -	R\$ 344.406
Auxílio Representação	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>Total</b>	<b>R\$ 53.500</b>	<b>R\$ 40.660</b>	<b>R\$ 250.246</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 344.406</b>

Verbas Indenizatórias (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Verbas Indenizatórias Acumulado até	R\$ 53	R\$ 94	R\$ 344	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.105	R\$ 27.757	R\$ 32.217	
<b>Verbas Indenizatórias x Receita</b>	<b>0,28%</b>	<b>0,34%</b>	<b>1,07%</b>	

- ✓ Os gastos com pagamento de jeton, no 3º Trimestre de 2021, foi de R\$341.700,00.

Dispêndio	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI	Ano
Jetons	R\$ 381.650	R\$ 360.400	R\$ 341.700	R\$ -	R\$ 1.083.750
<b>Total</b>	<b>R\$ 381.650</b>	<b>R\$ 360.400</b>	<b>R\$ 341.700</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 1.083.750</b>

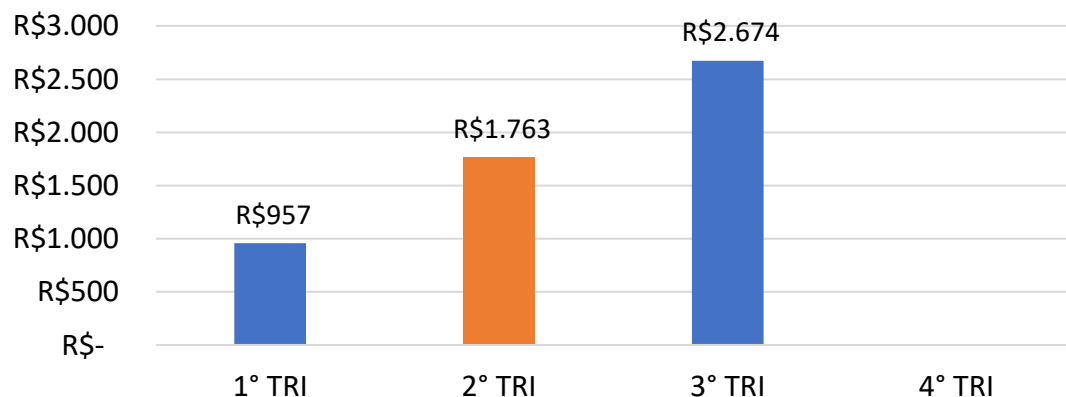
Jetons (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Jetons Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 382	R\$ 742	R\$ 1.084	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.105	R\$ 27.757	R\$ 32.217	
<b>Jeton x Receita</b>	<b>2,00%</b>	<b>2,67%</b>	<b>3,36%</b>	



# Gestão Finalística

- As atividades finalísticas relacionadas a julgamento (2ª Instância), a normatização e a orientação, no 3º Trimestre de 2021, totalizaram o montante de R\$2.673.666,53.

**Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)**

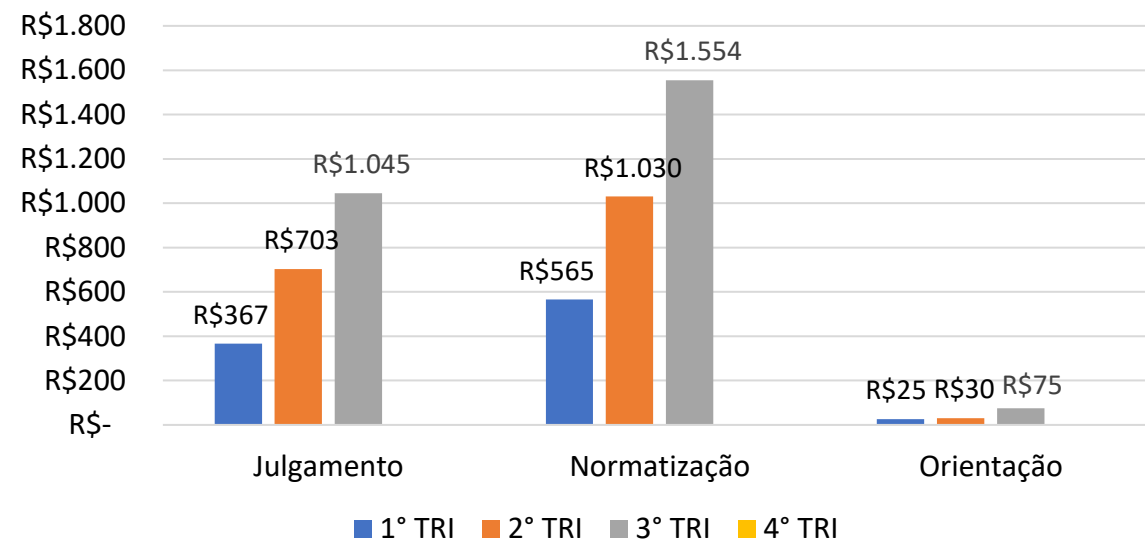


- No acumulado o custeio direto da atividade finalística é da ordem de R\$5.394 Mil, e representa 16,74% da receita de contribuição.

Custeio Direto Atividade Finalística 2021 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Atividade Finalística Acumulada até	R\$ 957	R\$ 2.720	R\$ 5.394	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.105	R\$ 27.757	R\$ 32.217	
<b>Custeio x Receita</b>	<b>5,01%</b>	<b>9,80%</b>	<b>16,74%</b>	

- Noutra perspectiva, pode-se visualizar a distribuição do custeio direto da atividade finalística.

**Custeio Direto Atividade Finalística (R\$ Mil)**



- A área finalística, ao final do 3º Trimestre de 2021, contava com um quadro de 12 colaboradores e estagiários, que corresponde a 19,05% do total do CFQ.

Variáveis	1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
Colaboradores e Estagiários	14	14	12	
Colaboradores e Estagiários CFQ	64	63	63	
% de Representatividade	21,88%	22,22%	19,05%	0



## Ouvidoria

- O Conselho Federal de Química, por meio de sua Ouvidoria, está acessível a todos aqueles que buscarem informações e/ou realizarem uma manifestação sobre os serviços prestados pela autarquia ou por quaisquer entidades do Sistema CFQ/CRQs.



### Prazos Médios de Atendimento (dias corridos)

Prazos Médio de Atendimento (dias corridos)	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Respostas e-OUV	50	39	24	0	38
Respostas e-mail	30	35	20	0	28
Atendimento Pedido de Acesso à Informação	23	48	11	0	28



### Acesso à Informação

Pedidos de Acesso à Informação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano
Pedidos	13	17	14	0	44
Atendidos	13	17	14	0	44
Índice de Resolubilidade	100,00%	100,00%	0	0	100,00%



Ouvidoria:  
<https://cfq-br.implanta.net.br/portalthtransparencia/#OUV/Home>



## Manifestações

Tipos de Manifestações	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
Denúncias	3	4	2	0	9	1,13%
Reclamação	24	34	30	0	88	11,01%
Solicitação	265	237	188	0	690	86,36%
Sugestão	3	5	0	0	8	1,00%
Elogio	3	0	0	0	3	0,38%
Simplifique	1	0	0	0	1	0,13%
<b>Total</b>	<b>299</b>	<b>280</b>	<b>220</b>	<b>0</b>	<b>799</b>	<b>100,00%</b>
Evolução entre Trimestres		-19	-60			
		-6,35%	-21,43%			
<b>Atendidas</b>	<b>279</b>	<b>264</b>	<b>204</b>	<b>0</b>	<b>747</b>	
Índice de Resolubilidade	93,31%	94,29%	92,73%	0,00%	93,49%	



### Canais de Comunicação (acessos)

Canais de Comunicação	1° TRI	2° TRI	3° TRI	4° TRI	Ano	%
e-SIC	13	17	14	0	44	2,77%
e-OUV	77	69	71	0	217	13,68%
e-mail	242	211	149	0	602	37,96%
Atendimento telefônico	163	318	242	0	723	45,59%
<b>Total</b>	<b>495</b>	<b>615</b>	<b>476</b>	<b>0</b>	<b>1586</b>	<b>100,00%</b>
Evolução entre Trimestres		120	-139			
		24,24%	-22,60%			

# 4

## *Gestão Operacional*

- » Em relação ao Quadro de Pessoal houve incremento no quantitativo de colaboradores, em função da contratação de profissional para a Chefia de Gabinete e para a Assessoria de Relacionamento Institucional e Governamental.
- » Os gastos com pessoal acumulado até o 3º Trimestre de 2021, em relação ao montante da Receita de Contribuição, no mesmo período foi de 30,70%.
- » Quanto ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, no decorrer do 3º Trimestre de 2021, foram desenvolvidas ações com o objetivo de implementar: Lei Geral de Proteção de Dados (sensibilização), Gestão da Mudança, Comunicação Interna e Gestão Ágil no Trabalho.
- » Ao final do 3º Trimestre de 2021, foram concluídos 12 processos de contratação e 7 de renovação. De outro lado, apurou-se a existência de 5 processos de licitações e contratação em andamento.
- » No que concerne a gestão de custos, aferiu-se que o custeio do período de janeiro a setembro em relação a receita de contribuição foi de 80,04%. Ao realizar a mesma conta, considerando as despesas correntes previstas para 2021 apura-se índice de 57,11%.

- Na análise comparativa, entre o 2º e o 3º Trimestre de 2021, houve alteração no quadro de colaboradores do CFQ, em função da contratação de profissional para a Chefia de Gabinete e para a Assessoria de Relacionamento Institucional e Governamental.

Quadro de Pessoal				
Categoria	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	52	52	54	
Estagiário	12	11	9	
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	

- A proporção entre colaboradores e estagiários é a seguinte:

Quadro de Pessoal				
Categoria	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Colaborador	81,25%	82,54%	85,71%	
Estagiário	18,75%	17,46%	14,29%	
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	

- Os colaboradores estagiários estão distribuídos por área de atuação da seguinte forma:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação				
Área	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	14	14	12	
Governança	3	3	4	
Gestão	38	37	39	
Controle Interno	9	9	8	
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>0</b>

- Em relação às áreas a proporcionalidade apurada é:

Colaboradores e Estagiários por Área de Atuação				
Área	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Finalística	21,88%	22,22%	19,05%	
Governança	4,69%	4,76%	6,35%	
Gestão	59,38%	58,73%	61,90%	
Controle Interno	14,06%	14,29%	12,70%	
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	

# Gestão de Pessoas

☑ O montante de gastos com pessoal, até o 3º Trimestre de 2021, foi de R\$9.890.584.

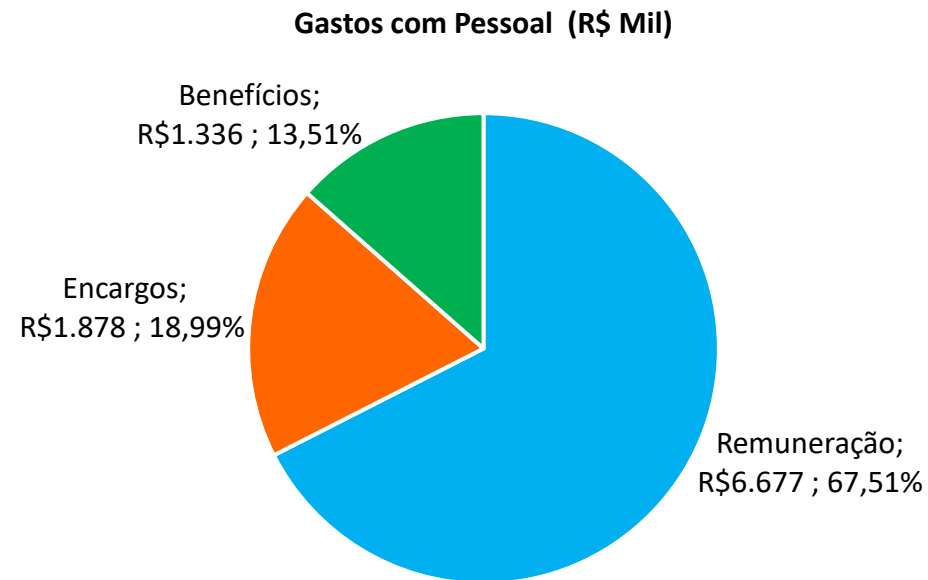
☑ O referido valor é composto por remuneração, encargos e benefícios, conforme demonstrado a seguir:

Gastos com Pessoal	1º TRI		2º TRI		3º TRI		4º TRI		Ano
Remunerações	R\$ 2.345.219	R\$ 2.174.391	R\$ 2.157.643	R\$ -	R\$ 6.677.253				
Encargos	R\$ 628.490	R\$ 620.362	R\$ 628.804	R\$ -	R\$ 1.877.655				
Benefícios	R\$ 418.821	R\$ 443.897	R\$ 472.958	R\$ -	R\$ 1.335.676				
<b>Total</b>	<b>R\$ 3.392.530</b>	<b>R\$ 3.238.649</b>	<b>R\$ 3.259.404</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 9.890.584</b>				

☑ Os gastos com pessoal acumulado até o 3º Trimestre de 2021, em relação ao montante da Receita de Contribuição, no mesmo período foi de 30,70%.

Variáveis	Gastos com Pessoal (R\$ Mil)			
	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Gastos com Pessoal Acumulado até	R\$ 3.393	R\$ 6.631	R\$ 9.891	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.105	R\$ 27.757	R\$ 32.217	
<b>Gastos com Pessoal x Receita</b>	<b>17,76%</b>	<b>23,89%</b>	<b>30,70%</b>	

☑ A distribuição dos gastos de pessoal por categoria é a seguinte:



☑ No que tange ao desenvolvimento do capital humano do CFQ, no decorrer do 3º Trimestre de 2021, foram iniciadas ações específicas nas áreas com o objetivo de implementar:

- Lei Geral de Proteção de Dados (sensibilização);
- Gestão da Mudança;
- Comunicação Interna; e
- Gestão Ágil no Trabalho.





# Gestão de Licitações e Contratos (incluindo TI)

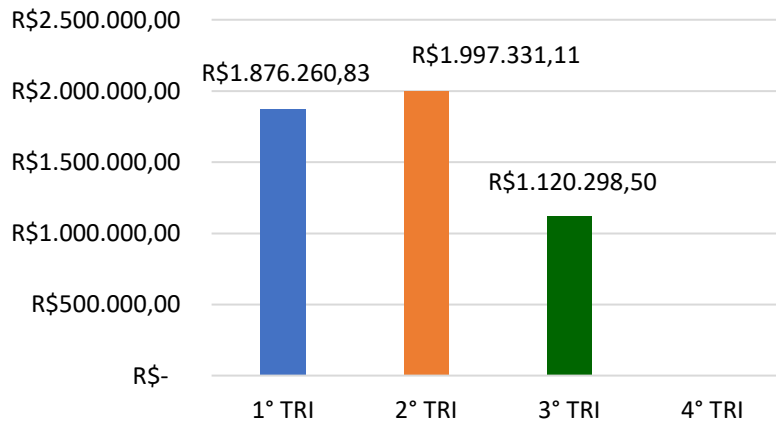
☑ A gestão de licitações e contratos considera as licitações e contratações em andamento e realizadas, bem como as renovações de contratos do período conforme demonstrado a seguir:

Modalidade de Licitação	Licitações em Andamento - 3° TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	0	R\$ -	0,00%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	2	R\$ 7.900,00	0,71%
Inexigibilidade	0	R\$ -	0,00%
Pregão Eletrônico	3	R\$ 1.112.398,50	99,29%
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>R\$ 1.120.298,50</b>	<b>100,00%</b>

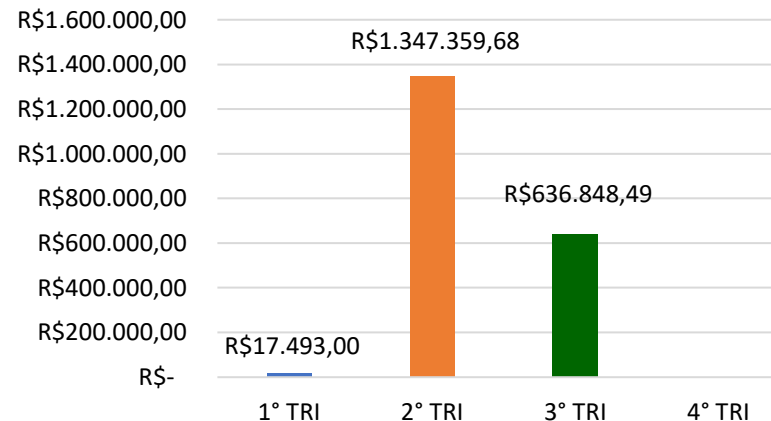
Modalidade de Licitação	Contratações Realizadas - 3° TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	1	R\$ 24.059,10	3,78%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	7	R\$ 34.190,57	5,37%
Inexigibilidade	1	R\$ 1.200,00	0,19%
Pregão Eletrônico	3	R\$ 577.398,82	90,67%
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>R\$ 636.848,49</b>	<b>100,00%</b>

Modalidade de Licitação	Renovação de Contratos - 3° TRI		
	Qtd.	Valor	%
SRP (Adesão)	1	R\$ 15.090,30	0,58%
Tomada de Preços	0	R\$ -	0,00%
Concorrência	0	R\$ -	0,00%
Convite	0	R\$ -	0,00%
Leilão	0	R\$ -	0,00%
Concurso	0	R\$ -	0,00%
Cotação Eletrônica	0	R\$ -	0,00%
Dispensa	3	R\$ 9.030,48	0,34%
Inexigibilidade	0	R\$ -	0,00%
Pregão Eletrônico	3	R\$ 2.598.569,45	99,08%
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>R\$ 2.622.690,23</b>	<b>100,00%</b>

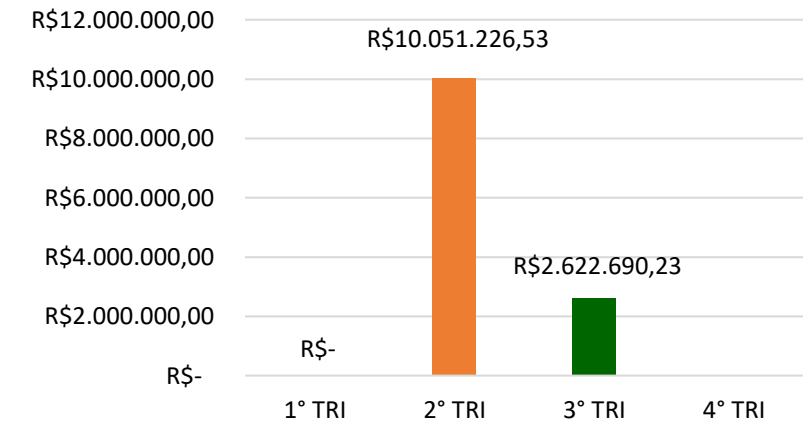
**Licitações em Andamento**



**Contratações Realizadas**



**Renovações de Contratos**



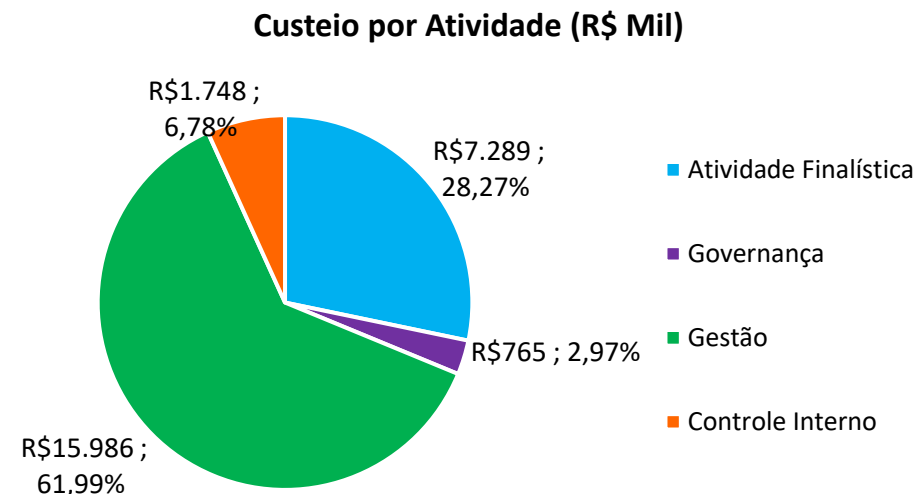
O valor do 2º Trimestre, relativo à renovações de contratos, foi alterado de R\$6.320.121,28 para R\$10.051.226,53 em função do valor anterior não ter contemplado a renovação contratual da empresa Implanta Informática Ltda., no valor de R\$3.731.105,25.

# Gestão de Custos

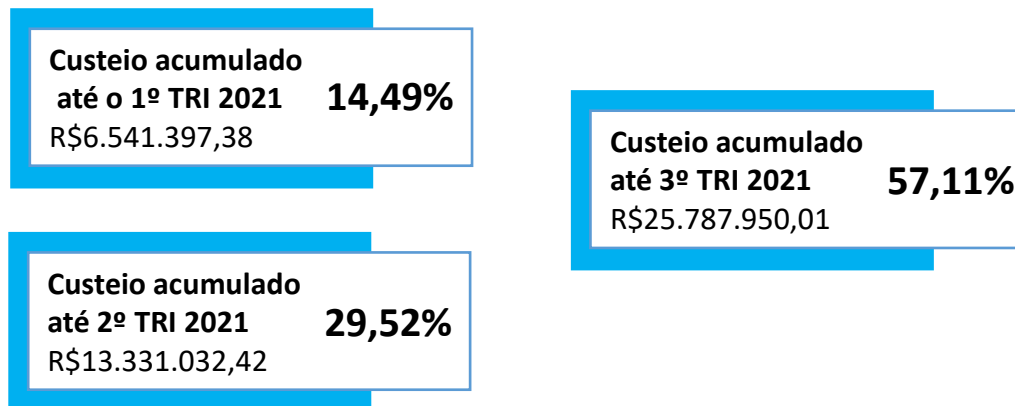
- ✓ No tocante à apuração de custos, o CFQ adota o Método de Apuração de Custeio por Absorção onde todos os custos (fixos e variáveis; diretos e indiretos) são alocados aos serviços prestados.
- ✓ O sistema de Gestão de Custos, desenvolvido pelo CFQ, tem como premissas:
  - orçamento-programa: estabelece metas e objetivos institucionais, estruturados em projetos e atividades;
  - plano de centro de custos: conjunto de contas que representam os eventos e movimentações econômicas e financeiras que acontecem durante as atividades e operações da entidade; e
  - macroprocessos: atividades finalística, governança, controle interno e gestão.
- ✓ No acumulado até o 3º Trimestre de 2021, apurou-se custeio total de R\$25.787.950,01, que representa 80,04% da receita de contribuição apurada no período.

Custeio 2021 (R\$ Mil)				
Variáveis	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
Custeio Acumulado até (R\$ Mil)	R\$ 6.541	R\$ 13.331	R\$ 25.788	
Receita de Contribuição Acumulada até	R\$ 19.105	R\$ 27.757	R\$ 32.217	
<b>Custeio x Receita</b>	<b>34,24%</b>	<b>48,03%</b>	<b>80,04%</b>	

- ✓ A distribuição do custeio por atividade revela preponderância de gastos na atividade finalística e na gestão:



- ✓ Outro fator a ser considerado, diz respeito a relação entre o custeio do acumulado versus a previsão de despesas correntes para o ano de 2021, que é de R\$R\$45.157.462,27:



# 5

## Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

- » No que diz respeito a execução orçamentária, no consolidado, pode-se perceber a realização de 105,02% das Receitas Correntes previstas para o ano de 2021. Noutro olhar, a realização das Despesas Correntes, em relação às Despesas Correntes previstas atingiu patamar de 57,10%.
- » Em sentido *stricto sensu* da Receita Patrimonial prevista, apurou-se a execução de 100,65%, que pode ser explicada pelo comportamento da Taxa Selic, com previsão de viés de alta até o final do ano, o que impactará a performance.
- » Já em relação às Transferências Correntes, com referência ao previsto, averiguou-se índice de 105,29%. Dessa forma, confirmou-se a retomada gradual do fluxo das anuidades, e a efetividade da postura conservadora da previsão orçamentária para o ano de 2021.
- » De outro lado, na análise comparativa com os resultados de dezembro de 2020 constatou-se que o Caixa e Equivalentes de Caixa apresentam incremento de 3,88%, pois a execução das iniciativas estratégicas foi abaixo das expectativas. Tal movimento acabou por refletir, de forma positiva, nos resultados acumulados, crescimento de 3,70%, e na Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa, em função do Fluxo de Caixa Líquido Operacional superavitário.
- » Por fim, evidencia-se a participação das Variações Patrimoniais Diminutivas em relação às Variações Patrimoniais Aumentativas, que no acumulado até o 3º Trimestre de 2021 atingiu o nível de 59,29%. Ao final de 2020, o computado foi de 55,48%.

O **Balço Orçamentário (BO)** demonstra as receitas detalhadas por categoria econômica e origem, especificando a previsão inicial, a previsão atualizada para o exercício, a receita realizada e o saldo, que corresponde ao excesso ou insuficiência de arrecadação. Noutra perspectiva, as despesas por categoria econômica e grupo de natureza da despesa, discriminando a dotação inicial, a dotação atualizada para o exercício, as despesas empenhadas, as despesas liquidadas, as despesas pagas e o saldo da dotação.

### Balço Orçamentário

Valores em R\$

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Receita Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
<b>RECEITA CORRENTE</b>	<b>R\$ 46.252.513</b>	<b>R\$ 46.252.513</b>	<b>R\$ 21.579.377</b>	<b>R\$ 13.399.630</b>	<b>R\$ 13.594.426</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 48.573.433</b>	<b>-R\$ 2.320.921</b>
Receitas Patrimoniais	R\$ 15.654.962	R\$ 15.654.962	R\$ 1.961.372	R\$ 4.698.596	R\$ 9.096.446	R\$ -	R\$ 15.756.413	-R\$ 101.452
Transferências Correntes	R\$ 30.597.551	R\$ 30.597.551	R\$ 19.104.675	R\$ 8.651.722	R\$ 4.460.551	R\$ -	R\$ 32.216.948	-R\$ 1.619.397
Outras Receitas Correntes	R\$ -	R\$ -	R\$ 513.330	R\$ 49.312	R\$ 37.430	R\$ -	R\$ 600.072	-R\$ 600.072
<b>RECEITA DE CAPITAL</b>	<b>R\$ 19.666.516</b>	<b>R\$ 19.666.516</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 19.666.516</b>
Outras Receitas de Capital	R\$ 19.666.516	R\$ 19.666.516	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 19.666.516
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 65.919.028</b>	<b>R\$ 65.919.028</b>	<b>R\$ 21.579.377</b>	<b>R\$ 13.399.630</b>	<b>R\$ 13.594.426</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 48.573.433</b>	<b>R\$ 17.345.595</b>

Valores em R\$

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	Previsão		Despesas Realizada					A Realizar
	Inicial	Atualizado	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI	Total	
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>R\$ 45.157.462</b>	<b>R\$ 45.157.462</b>	<b>R\$ 6.541.397</b>	<b>R\$ 6.784.860</b>	<b>R\$ 12.456.918</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 25.783.175</b>	<b>R\$ 19.374.287</b>
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 14.064.661	R\$ 14.064.661	R\$ 3.186.304	R\$ 3.019.538	R\$ 3.038.715	R\$ -	R\$ 9.244.557	R\$ 4.820.104
Outras Despesas Correntes	R\$ 31.092.802	R\$ 31.092.802	R\$ 3.355.093	R\$ 3.765.322	R\$ 9.418.203	R\$ -	R\$ 16.538.618	R\$ 14.554.184
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>R\$ 20.761.566</b>	<b>R\$ 20.761.566</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 4.775</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 4.775</b>	<b>R\$ 20.756.791</b>
Investimentos	R\$ 1.166.516	R\$ 1.166.516	R\$ -	R\$ 4.775	R\$ -	R\$ -	R\$ 4.775	R\$ 1.161.741
Inversões Financeiras	R\$ 18.500.000	R\$ 18.500.000	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 18.500.000
Reserva de Contigência	R\$ 1.095.050	R\$ 1.095.050	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.095.050
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 65.919.028</b>	<b>R\$ 65.919.028</b>	<b>R\$ 6.541.397</b>	<b>R\$ 6.789.635</b>	<b>R\$ 12.456.918</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 25.787.950</b>	<b>R\$ 40.131.078</b>

<b>RESULTADO ORÇAMENTÁRIO</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 15.037.980</b>	<b>R\$ 6.609.995</b>	<b>R\$ 1.137.509</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 22.785.483</b>	
-------------------------------	--------------	--------------	-----------------------	----------------------	----------------------	--------------	-----------------------	--

### Despesa Orçamentária

Valores em R\$

Mês	DESPESAS		
	EMPENHADAS	LIQUIDADAS	PAGAS
<b>JAN</b>	R\$ 25.401.400	R\$ 2.188.030	R\$ 450.569
<b>FEV</b>	R\$ 64.627	R\$ 2.199.942	R\$ 2.239.298
<b>MAR</b>	R\$ 279.503	R\$ 2.153.425	R\$ 2.101.923
<b>ABR</b>	R\$ 2.470.458	R\$ 2.119.557	R\$ 2.101.471
<b>MAI</b>	R\$ 4.283.204	R\$ 2.012.539	R\$ 1.986.171
<b>JUN</b>	R\$ 1.178.264	R\$ 2.639.779	R\$ 2.189.562
<b>JUL</b>	R\$ 632.532	R\$ 2.355.876	R\$ 2.745.026
<b>AGO</b>	R\$ 698.378	R\$ 2.691.847	R\$ 2.661.564
<b>SET</b>	R\$ 5.171.282	R\$ 7.409.195	R\$ 7.478.883
<b>OUT</b>			
<b>NOV</b>			
<b>DEZ</b>			
<b>Total</b>	<b>R\$ 40.179.649</b>	<b>R\$ 25.770.190</b>	<b>R\$ 23.954.467</b>

O **Balço Financeiro (BF)** evidencia as receitas e despesas orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extraorçamentários, conjugados com os saldos de caixa do exercício anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte.

### Balço Financeiro

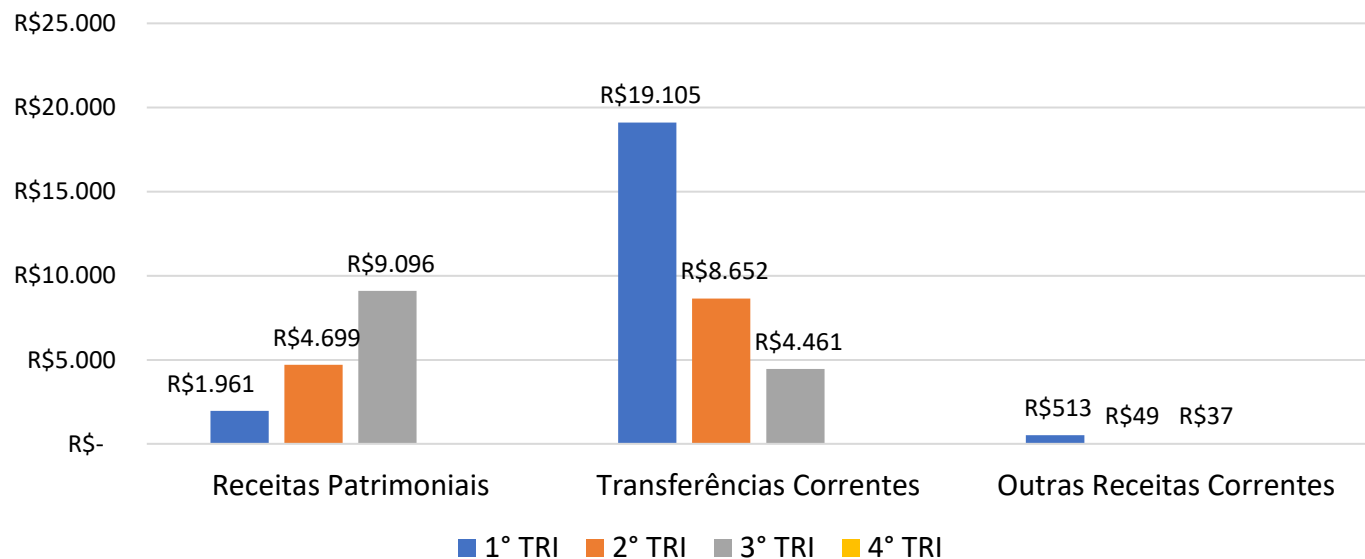
Valores em R\$

INGRESSOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
<b>RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS</b>	<b>R\$ 21.579.377</b>	<b>R\$ 13.399.630</b>	<b>R\$ 13.594.426</b>	<b>R\$ -</b>
Receitas Patrimoniais	R\$ 1.961.372	R\$ 4.698.596	R\$ 9.096.446	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 19.104.675	R\$ 8.651.722	R\$ 4.460.551	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 513.330	R\$ 49.312	R\$ 37.430	R\$ -
<b>RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS</b>	<b>R\$ 862.536</b>	<b>R\$ 771.506</b>	<b>R\$ 939.905</b>	<b>R\$ -</b>
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Inscrição de Restos a Pagar Processados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 13.215	R\$ 11.622	R\$ 13.416	R\$ -
Outros Recebimentos Extraorçamentários	R\$ 849.321	R\$ 759.884	R\$ 926.489	R\$ -
<b>SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR</b>	<b>R\$ 588.818.231</b>	<b>R\$ 603.956.234</b>	<b>R\$ 610.956.905</b>	<b>R\$ -</b>
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 588.818.231	R\$ 603.956.234	R\$ 610.956.905	R\$ -
Depósitos. Rest. Vls Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>TOTAL DOS INGRESSOS</b>	<b>R\$ 611.260.144</b>	<b>R\$ 618.127.370</b>	<b>R\$ 625.491.236</b>	<b>R\$ -</b>

Valores em R\$

DISPÊNDIOS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
<b>DESPESA ORÇAMENTÁRIA</b>	<b>R\$ 4.791.790</b>	<b>R\$ 6.277.204</b>	<b>R\$ 12.885.473</b>	<b>R\$ -</b>
Credito Empenhado a Liquidar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Credito Empenhado Liquidado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 2.276.767	R\$ 2.844.213	R\$ 3.137.320	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 39.086	R\$ -	R\$ 5.934.006	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.475.937	R\$ 3.428.215	R\$ 3.814.147	R\$ -
Investimentos	R\$ -	R\$ 4.775	R\$ -	R\$ -
<b>PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS</b>	<b>R\$ 2.512.120</b>	<b>R\$ 893.262</b>	<b>R\$ 933.137</b>	<b>R\$ -</b>
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	R\$ 16.000	R\$ 15.797	R\$ 90.447	R\$ -
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	R\$ 1.644.321	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	R\$ 13.215	R\$ 22.584	R\$ 34.915	R\$ -
Outros Pagamentos Extraorçamentários	R\$ 838.583	R\$ 854.881	R\$ 807.775	R\$ -
<b>SALDO EXERCÍCIO SEGUINTE</b>	<b>R\$ 603.956.234</b>	<b>R\$ 610.956.905</b>	<b>R\$ 611.672.626</b>	<b>R\$ -</b>
Caixa e Equivalente de Caixa	R\$ 603.956.234	R\$ 610.956.905	R\$ 611.672.626	R\$ -
Depósitos. Rest. Vls Vinculados	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>TOTAL DOS DISPÊNDIOS</b>	<b>R\$ 611.260.144</b>	<b>R\$ 618.127.370</b>	<b>R\$ 625.491.236</b>	<b>R\$ -</b>

### Receitas Orçamentárias (R\$ Mil)



Receitas Patrimoniais  
Previsto 2021 x Realizado 2021

100,65%

Transferências Correntes  
Previsto 2021 x Realizado 2021

105,29%

Despesas Correntes  
Previsto 2021 x Realizado 2021

57,10%

Despesas de Capital  
Previsto 2021 x Realizado 2021

0,02%



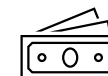
RESULTADO FINANCEIRO	R\$	R\$	R\$	R\$
	-	-	-	-

O **Balanço Patrimonial (BP)** apresenta os ativos e passivos, e sua evolução entre períodos. Os ativos compreendem os saldos de recursos financeiros e patrimoniais controlados pelo CFQ, com capacidade de geração de benefícios econômicos futuros ou potencial de serviços, ao passo que os passivos compreendem os saldos de suas obrigações presentes, decorrentes de eventos passados e com alta probabilidade de desembolso futuro. O patrimônio líquido (PL) representa a diferença entre o total dos ativos e o total dos passivos, sendo uma importante referência sobre a situação Financeira/Patrimonial e Obrigações.

### Balanço Patrimonial

ATIVO	Valores em R\$			
	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 604.377.544</b>	<b>R\$ 611.315.828</b>	<b>R\$ 612.678.035</b>	<b>R\$ -</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$ 603.956.234	R\$ 610.956.905	R\$ 611.672.626	R\$ -
Créditos a Curto Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	R\$ 421.310	R\$ 358.923	R\$ 1.005.409	R\$ -
Investimentos e Aplicações Temporárias CP	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>ATIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 2.539.822</b>	<b>R\$ 12.030.454</b>	<b>R\$ 11.875.610</b>	<b>R\$ -</b>
<b>Imobilizado</b>	<b>R\$ 2.515.642</b>	<b>R\$ 12.007.705</b>	<b>R\$ 11.854.294</b>	<b>R\$ -</b>
Bens Móveis	R\$ 2.515.642	R\$ 2.516.618	R\$ 2.516.618	R\$ -
Bens Imóveis	R\$ 11.169.981	R\$ 11.169.981	R\$ 11.169.981	R\$ -
( - ) Depreciação, Exaustão e Amortização	R\$ 1.530.791	R\$ 1.678.893	R\$ 1.832.304	R\$ -
Intangível	R\$ 31.816	R\$ 31.816	R\$ 31.816	R\$ -
( - ) Amortização Acumulada	R\$ 7.636	R\$ 9.067	R\$ 10.499	R\$ -
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 606.917.365</b>	<b>R\$ 623.346.282</b>	<b>R\$ 624.553.645</b>	<b>R\$ -</b>

## DESTAQUES



Caixa e Equivalentes de Caixa  
JAN a SET 2021 x DEZ/2020 **+ 3,88%**



PL - Resultados Acumulados  
JAN a SET 2021 x DEZ/2020 **+ 3,70%**



A diferença entre o total do Ativo e o total do Passivo e Patrimônio Líquido ocorre em função de que o encerramento das contas de resultado ocorrem ao final do exercício.

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Valores em R\$			
	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 3.024.249</b>	<b>R\$ 3.749.411</b>	<b>R\$ 3.548.124</b>	<b>R\$ -</b>
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ 956.233	R\$ 1.118.376	R\$ 1.026.157	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ 931.095	R\$ 1.244.225	R\$ 951.109	R\$ -
Provisões a Curto Prazo	R\$ 1.075.378	R\$ 1.364.941	R\$ 1.515.907	R\$ -
Demais Obrigações a Curto Prazo	R\$ 61.543	R\$ 21.870	R\$ 54.952	R\$ -
<b>PASSIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
Obrigações Trabalhistas, Previdenc. Assistenciais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Fornecedores e Contas a Pagar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões a Longo Prazo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>R\$ 613.532.306</b>	<b>R\$ 619.596.871</b>	<b>R\$ 621.005.521</b>	<b>R\$ -</b>
Resultados Acumulados	R\$ 613.532.306	R\$ 619.596.871	R\$ 621.005.521	R\$ -
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>R\$ 616.556.555</b>	<b>R\$ 623.346.282</b>	<b>R\$ 624.553.645</b>	<b>R\$ -</b>

A **Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)** indica as alterações verificadas no patrimônio, resultantes ou independentes da execução orçamentária, e indicará o resultado patrimonial do exercício.

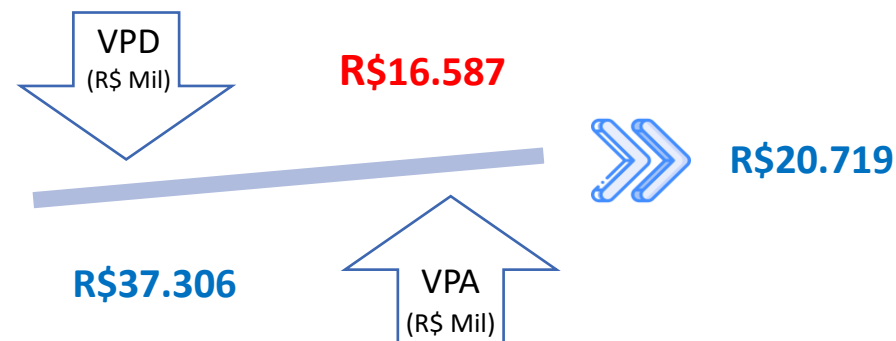
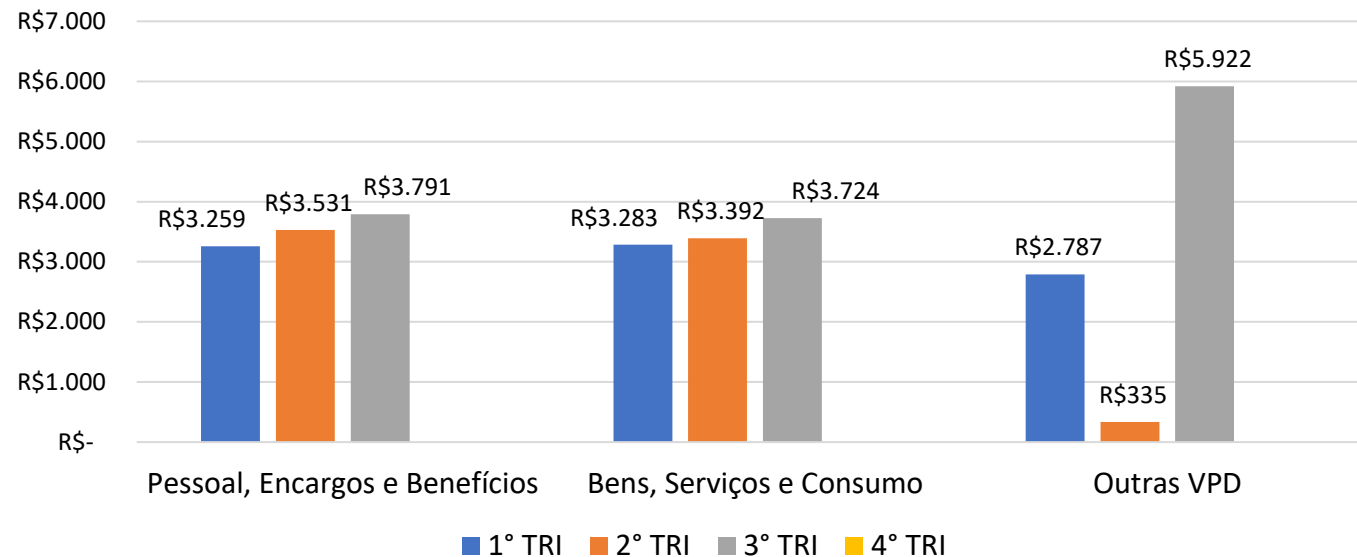
### Demonstração das Variações Patrimoniais

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
<b>VPA - FINANCEIRAS</b>	<b>R\$ 1.961.372</b>	<b>R\$ 4.698.596</b>	<b>R\$ 9.096.446</b>	<b>R\$ -</b>
Remuneração de Aplicações Financeiras	R\$ 1.961.372	R\$ 4.698.596	R\$ 9.096.446	R\$ -
<b>TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS</b>	<b>R\$ 18.969.675</b>	<b>R\$ 8.585.758</b>	<b>R\$ 4.210.864</b>	<b>R\$ -</b>
Transferências intragovernamentais - Intraconselhos	R\$ 18.969.675	R\$ 8.585.758	R\$ 4.210.864	R\$ -
<b>VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS</b>	<b>R\$ 2.561.390</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
Ganhos com Incorporação de Ativos	R\$ 2.561.390	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>OUTRAS VPA</b>	<b>R\$ 503.945</b>	<b>R\$ 25.256</b>	<b>R\$ 22.095</b>	<b>R\$ -</b>
Reversão de Provisões	R\$ 16.051	R\$ -	R\$ 12.123	R\$ -
Multas Administrativas	R\$ 498	R\$ 2.760	R\$ 1.946	R\$ -
Indenizações	R\$ 487.397	R\$ 22.496	R\$ 8.024	R\$ -
VPA Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ -	R\$ -	R\$ 2	R\$ -
<b>TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS</b>	<b>R\$ 23.996.382</b>	<b>R\$ 13.309.610</b>	<b>R\$ 13.329.404</b>	<b>R\$ -</b>

Valores em R\$				
VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
<b>PESSOAL E ENCARGOS</b>	<b>R\$ 3.259.291</b>	<b>R\$ 3.531.466</b>	<b>R\$ 3.790.746</b>	<b>R\$ -</b>
Remuneração de Pessoal	R\$ 2.180.697	R\$ 2.401.931	R\$ 2.609.006	R\$ -
Encargos Patronais	R\$ 652.554	R\$ 682.390	R\$ 708.782	R\$ -
Benefícios a Pessoal	R\$ 426.040	R\$ 447.145	R\$ 472.958	R\$ -
Indenizações e Restituições Trabalhistas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>USO DE BENS, SERV. E CONSUMO DE CAP. FIXO</b>	<b>R\$ 3.282.987</b>	<b>R\$ 3.391.509</b>	<b>R\$ 3.724.115</b>	<b>R\$ -</b>
Material de Consumo	R\$ 2.831	R\$ 3.843	R\$ 6.703	R\$ -
Serviços	R\$ 3.125.831	R\$ 3.236.423	R\$ 3.562.569	R\$ -
Depreciação, Amortização e Exaustão	R\$ 154.326	R\$ 151.243	R\$ 154.843	R\$ -
<b>TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS</b>	<b>R\$ 39.086</b>	<b>R\$ 317.011</b>	<b>R\$ 5.795.674</b>	<b>R\$ -</b>
Transferências Intragovernamentais	R\$ 39.086	R\$ 317.011	R\$ 5.795.674	R\$ -
<b>VPD - TRIBUTARIAS</b>	<b>R\$ 6.913</b>	<b>R\$ 158</b>	<b>R\$ 67.146</b>	<b>R\$ -</b>
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	R\$ 6.913	R\$ 158	R\$ 67.146	R\$ -
<b>OUTRAS VPD</b>	<b>R\$ 2.740.750</b>	<b>R\$ 17.667</b>	<b>R\$ 59.324</b>	<b>R\$ -</b>
VPD Decorrentes de Fatos Geradores Diversos	R\$ 2.740.750	R\$ 17.667	R\$ 59.324	R\$ -
<b>TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS</b>	<b>R\$ 9.329.028</b>	<b>R\$ 7.257.811</b>	<b>R\$ 13.437.006</b>	<b>R\$ -</b>

<b>RESULTADO PATRIMONIAL</b>	<b>R\$ 14.667.354</b>	<b>R\$ 6.051.799</b>	<b>-R\$ 107.601</b>	<b>R\$ -</b>
------------------------------	-----------------------	----------------------	---------------------	--------------

### Variação Patrimonial Diminutiva (R\$ Mil)



VPD x VPA 2020 = **55,48%**

VPD x VPA 2021 = **59,29%**



VPD x VPA 1º TRI 2021 = **38,87%**

VPD x VPA 2º TRI 2021 = **54,53%**

VPD x VPA 3º TRI 2021 = **100,81%**

A **Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)** apresenta as entradas e saídas de caixa e as classifica em fluxos operacional, de investimento e de financiamento.

Demonstração dos Fluxos de Caixa				
Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
<b>INGRESSOS</b>	<b>R\$ 22.441.913</b>	<b>R\$ 14.171.136</b>	<b>R\$ 14.534.331</b>	<b>R\$ -</b>
Receitas Patrimoniais	R\$ 1.961.372	R\$ 4.698.596	R\$ 9.096.446	R\$ -
Transferências Correntes	R\$ 19.104.675	R\$ 8.651.722	R\$ 4.460.551	R\$ -
Outras Receitas Correntes	R\$ 513.330	R\$ 49.312	R\$ 37.430	R\$ -
Outros Ingressos	R\$ 862.536	R\$ 771.506	R\$ 939.905	R\$ -
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>R\$ 7.303.910</b>	<b>R\$ 7.165.690</b>	<b>R\$ 9.118.610</b>	<b>R\$ -</b>
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 2.276.767	R\$ 2.844.213	R\$ 3.137.320	R\$ -
Transferências Intragovernamentais	R\$ 39.086	R\$ 178.679	R\$ 1.234.006	R\$ -
Outras Despesas Correntes	R\$ 2.475.937	R\$ 3.249.536	R\$ 3.814.147	R\$ -
Outros Desembolsos	R\$ 2.512.120	R\$ 893.262	R\$ 933.137	R\$ -
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO OPERACIONAL</b>	<b>R\$ 15.138.003</b>	<b>R\$ 7.005.445</b>	<b>R\$ 5.415.721</b>	<b>R\$ -</b>



Valores em R\$				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES INVESTIMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
<b>INGRESSOS</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
Alienação de Bens	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 4.775</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
Equipamentos e Material Permanente	R\$ -	R\$ 4.775	R\$ -	R\$ -
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO INVESTIMENTO</b>	<b>R\$ -</b>	<b>-R\$ 4.775</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>



Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa 2020 (R\$ Mil) **R\$16.445**



Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 1º TRI 2021 (R\$ Mil) **R\$15.138 92,05%**



Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 2º TRI 2021 (R\$ Mil) **R\$7.001 42,57%**



Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa até 3º TRI 2021 (R\$ Mil) **R\$5.415 32,93%**

Valores em R\$ Mil				
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES FINANCIAMENTO	1o TRI	2o TRI	3o TRI	4o TRI
<b>INGRESSOS</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
Operações de Crédito	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
Amortização de dívida	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO FINANCIAMENTO</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
<b>GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. DE CAIXA</b>	<b>R\$ 15.138.003</b>	<b>R\$ 7.000.670</b>	<b>R\$ 5.415.721</b>	<b>R\$ -</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL</b>	<b>R\$ 588.818.231</b>	<b>R\$ 603.956.234</b>	<b>R\$ 610.956.905</b>	<b>R\$ 616.372.626</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL</b>	<b>R\$ 603.956.234</b>	<b>R\$ 610.956.905</b>	<b>R\$ 616.372.626</b>	<b>R\$ 616.372.626</b>

A **Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido (DMPL)** expõe a evolução (aumento ou redução) do patrimônio líquido da entidade durante um período.

### Demonstração das Variações do Patrimônio Líquido

Valores em R\$

Período	Saldo		Variação	Ajuste de Exercícios Anteriores	Superávit/Déficit Patrimonial Exercício Corrente	Superávit/Déficit Patrimonial Exerc. Anteriores
	Inicial	Final				
Ano Anterior	R\$ 573.061.099	R\$ 598.859.958	R\$ -	R\$ -	R\$ 25.798.859	R\$ -
1o TRI	R\$ 598.859.958	R\$ 613.527.312	R\$ 14.667.354	R\$ -	R\$ 14.667.354	
2o TRI	R\$ 613.527.312	R\$ 619.579.111	R\$ 6.051.799	R\$ -	R\$ 6.051.799	
3o TRI	R\$ 619.579.111	R\$ 619.471.509	-R\$ 107.601	R\$ -	-R\$ 107.601	
4o TRI	R\$ 619.471.509	R\$ 619.471.509	R\$ -	R\$ -	R\$ -	
<b>Resultado Ano</b>	<b>R\$ 598.859.958</b>	<b>R\$ 619.471.509</b>	<b>R\$ 20.611.551</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 20.611.551</b>	<b>R\$ -</b>



Na análise comparativa entre dezembro de 2020 e o acumulado até 3º Trimestre de 2021, houve incremento de 3,44% no Patrimônio Líquido do CFQ em função do *Superávit* do Exercício Corrente.



# RELATÓRIO DE GESTÃO

3º TRIMESTRE | 2021

Brasília - DF, 27 de outubro de 2021



Transparência e Prestação de Contas

<https://cfq-br.implanta.net.br/portalthtransparencia/#publico/inicio>

